

Madrid, octubre de 2006

BAO & PARTNERS  
Signium  
International

# Análisis Comparativo de las Retribuciones del Sector Private Equity

## INDICE:

### Análisis Comparativo de las Retribuciones de los Private Equity

- 1 Resumen Ejecutivo
- 2 Conclusiones
- 3 La Firma

## INDICE:

### Análisis Comparativo de las Retribuciones de los Private Equity

- 1 **Resumen Ejecutivo**
- 2 Conclusiones
- 3 La Firma

## 1 Resumen Ejecutivo

### OBJETIVO (I):

El Análisis realizado en los Private Equity de referencia ha tenido como objetivo la identificación de las líneas seguidas en el mercado en materia de retribución de:

- Directores
- Ejecutivos
- Analistas de Inversiones

Para lograr este objetivo se ha estudiado el colectivo de las principales firmas de Private Equity tanto nacionales como internacionales que operan en nuestro país.

## 1 Resumen Ejecutivo

### OBJETIVO (II):

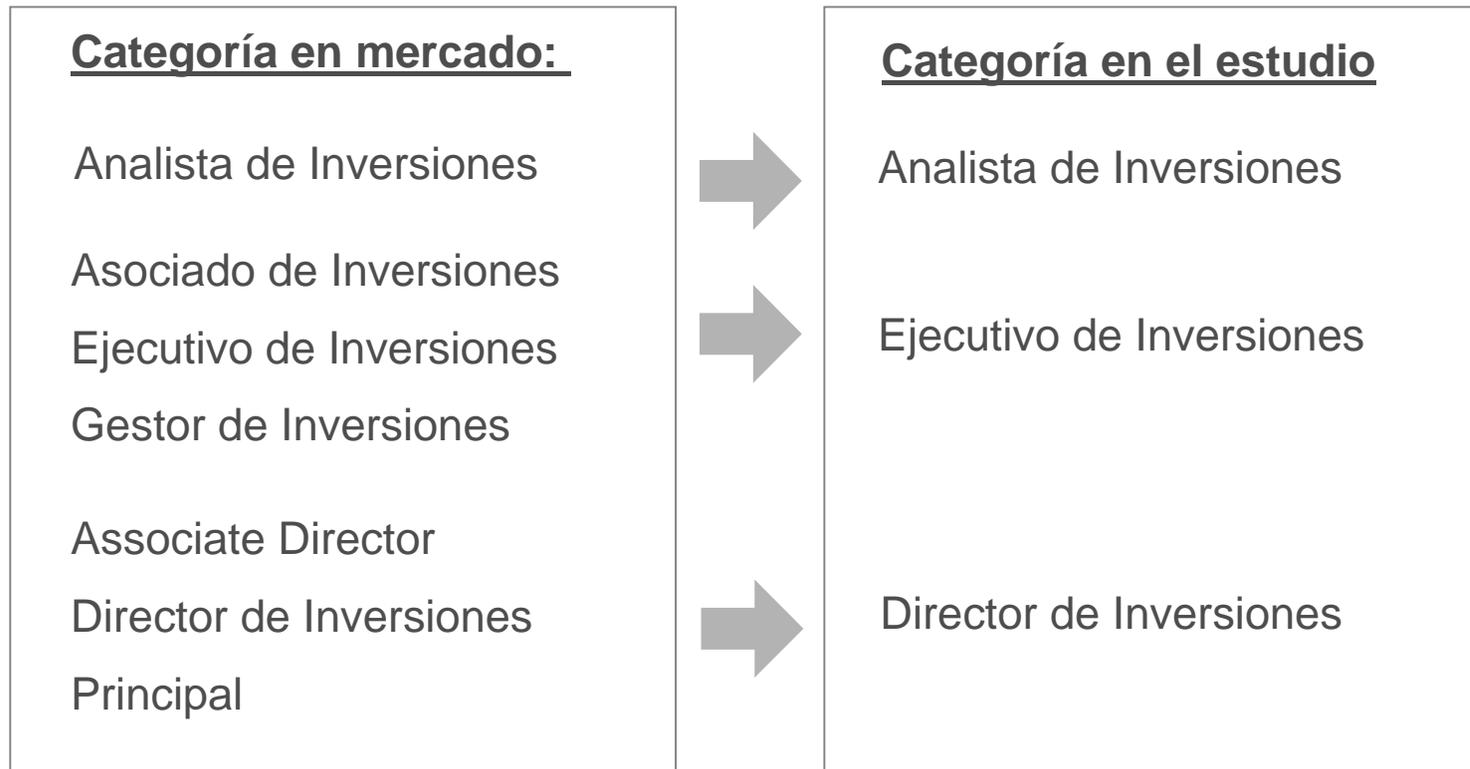
Hemos analizado un total de veinticuatro compañías de Private Equity para ello hemos establecido un universo de datos de ciento cuarenta ejecutivos de los cuales hemos tomado referencias de entre 8 y 10 variables

- Muestra de análisis: 24 compañías de Private Equity
- Universo total: 140 ejecutivos
- Referencias: 8-10 variables

## 1 Resumen Ejecutivo

### OBJETIVO (III):

A efectos de este estudio hemos agrupado las categorías profesionales del sector según el siguiente esquema:



## INDICE:

### Análisis Comparativo de las Retribuciones de los Private Equity

- 1 Resumen Ejecutivo
  - 2 Conclusiones
  - 3 La Firma
-

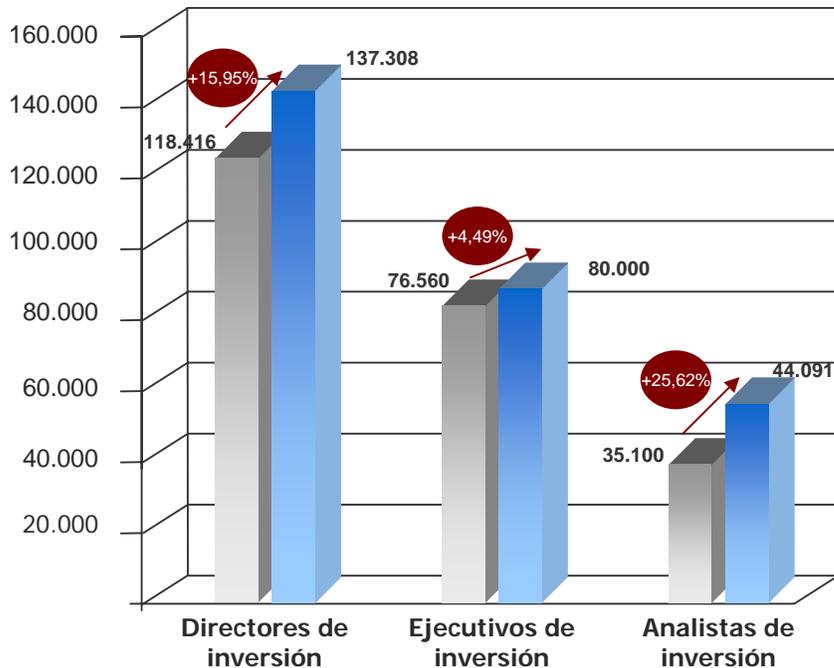
## 2 Conclusiones

		<b>MEDIA</b>	<b>Q3</b>
<b>DIRECTORES DE INVERSIÓN</b>	Fijo	<b>137.308</b>	<b>145.000</b>
	Variable	<b>83.500</b>	<b>120.000</b>
<b>EJECUTIVOS DE INVERSIÓN</b>	Fijo	<b>80.000</b>	<b>85.000</b>
	Variable	<b>47.667</b>	<b>75.000</b>
<b>ANALISTAS DE INVERSIÓN</b>	Fijo	<b>44.091</b>	<b>49.000</b>
	Variable	<b>18.525</b>	<b>26.750</b>

## 2 Conclusiones

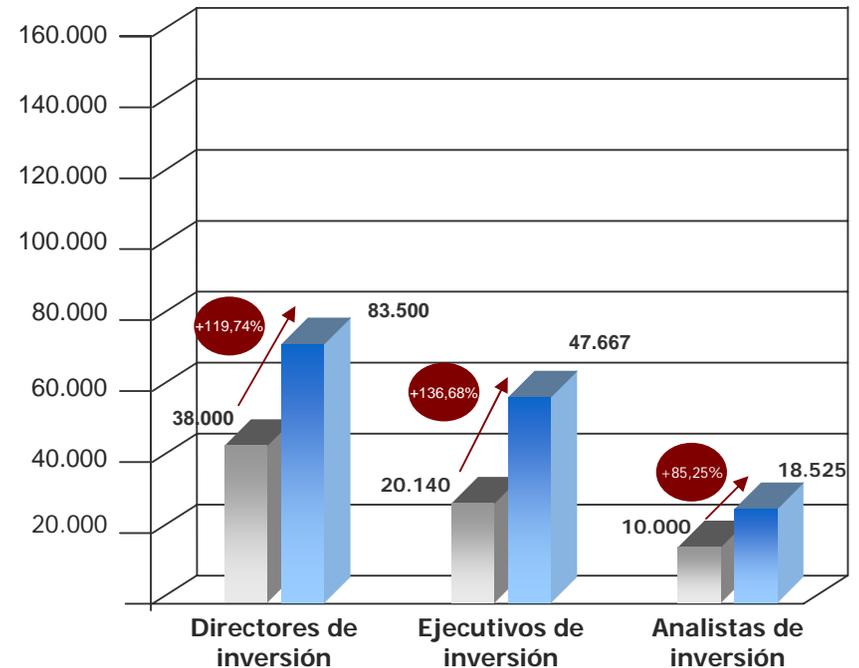
Frente al estudio realizado el año pasado la comparativa refleja incrementos claros en todas las categorías:

■ 2005 ■ 2006 ● +X,XX% Incremento



**MEDIA SALARIO FIJO**

■ 2005 ■ 2006 ● +X,XX% Incremento



**MEDIA RETRIBUCIÓN VARIABLE**

## 2 Conclusiones

El carried interest es utilizado por:

- + del 80% de los Private Equity analizados para la posición de Director de Inversiones.
- + del 60% de los Private Equity analizados para la posición de Ejecutivo de Inversiones.
- del 10% de los Private Equity analizados para la posición de Analista de Inversiones.

## INDICE:

### Análisis Comparativo de las Retribuciones de los Private Equity

- 1 Resumen Ejecutivo
- 2 Conclusiones y propuesta de actuación
- 3 La Firma**

## 6 La Firma

**Bao&Partners** es una firma internacional de Búsqueda de Directivos especializada en Servicios de Gestión de Talento.

**Bao&Partners** es miembro de AESC (Asociación Mundial de Consultores de Executive Search) y está comprometida con sus procedimientos y código ético. Además somos miembros del Consejo Europeo de la asociación.

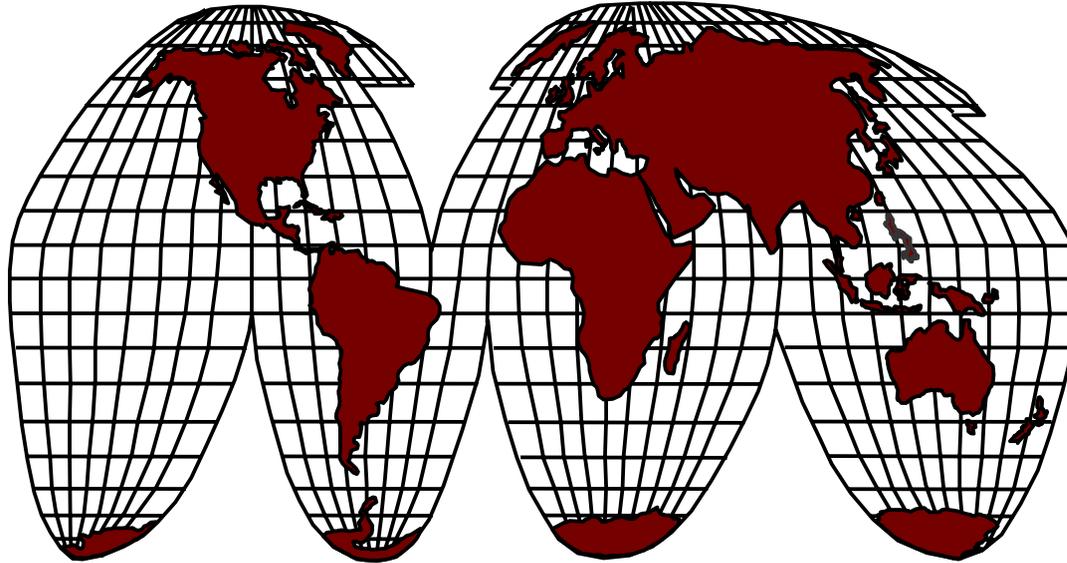
Nuestro equipo de 22 profesionales en España (Madrid y Barcelona), Reino Unido y Portugal tiene una exitosa trayectoria en los mercados de todo el mundo, acumulando una experiencia de más de 300 años, 75 de ellos en el sector de Executive Search

**Bao&Partners** forma parte de la firma **Signium International**, de la cual ostenta el 7,65% de las acciones. **Signium International** cuenta con más de 80 Consultores y presencia en 21 países.

## La Firma - Oficinas en el Mundo -

### AMÉRICA (6 Oficinas)

- **Brasil**  
São Paulo
- **EE.UU.**  
Chicago  
Cleveland  
Miami  
Stamford  
Tampa



### ASIA - PACÍFICO (6 Oficinas)

- **Corea del Sur**  
Seúl
- **Filipinas**  
Manila
- **Japón**  
Tokio
- **Malasia**  
Kuala Lumpur
- **Nueva Zelanda**  
Auckland  
Wellington

### EUROPA (20 Oficinas)

- |   |   |                               |                                 |  |
|---|---|-------------------------------|---------------------------------|--|
| ● <b>Alemania</b><br>Dusseldorf (2)<br>Munich | ● <b>España</b><br>Barcelona<br>Madrid  | ● <b>Holanda</b><br>Ámsterdam | ● <b>Polonia</b><br>Wroclaw     | ● <b>Suecia</b><br>Goteborg<br>Estocolmo<br>Malmoe |
| ● <b>Austria</b><br>Viena                     | ● <b>Finlandia</b><br>Helsinki<br>Turku | ● <b>Irlanda</b><br>Dublín    | ● <b>Portugal</b><br>Lisboa     | ● <b>Suiza</b><br>Zurich                           |
| ● <b>Dinamarca</b><br>Copenhague              | ● <b>Francia</b><br>París               | ● <b>Italia</b><br>Milán      | ● <b>Reino Unido</b><br>Londres |  |

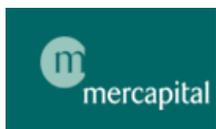
## Principales Referencias: *Práctica Financiera*

Nuestros consultores tienen una sólida trayectoria profesional con las siguientes compañías:

BBVA



ING  NATIONALE-NEDERLANDEN



## Equipo - Comisión Ejecutiva

### IGNACIO BAO



Ignacio, President, es Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales por la Universidad de Vigo. Tiene más de 20 años de experiencia dentro de los sectores de Consultoría, Industria y Leadership Services. Antes de fundar Bao&Partners, pasó 8 años en dos de las importantes multinacionales de cazatalentos, H. Neumann International y recientemente Heidrick & Struggles, donde trabajó como Senior Partner gestionando la Práctica de Servicios Profesionales en Europa y Latinoamérica. Anteriormente trabajó como CEO y CFO en diferentes compañías públicas. Ignacio inició su trayectoria profesional en Arthur Andersen. Habla español, portugués e inglés fluidamente.

### ALFONSO REBUERTA



Alfonso, Vice President, es Licenciado en Administración de Empresas por la Universidad Pontificia de Comillas (ICADE, Madrid) y MBA por la Columbia University (EE.UU.). Cuenta con más de 26 años de experiencia, de los cuales 12 en Executive Search. Alfonso ha desarrollado su carrera profesional en Estados Unidos y Europa. Antes de incorporarse a Bao&Partners ha sido Vicepresidente de la División de Investment Banking de JP Morgan y Citibank en Nueva York y Madrid, habiendo sido responsable de la práctica de Servicios Financieros de Heidrick & Struggles como Senior Partner durante más de 10 años. Alfonso habla inglés y español con fluidez.

### RICHARD TAUNTON



Richard, Vice President, es Licenciado en Zootecnia por la Eastern Oklahoma A&M University (EE.UU.) y Master en Ciencias Políticas y Recursos Humanos por la Universidad de San Francisco (EE.UU.). Ha desarrollado sus 40 años de experiencia entre Estados Unidos, Latinoamérica y Europa. Antes de unirse a Bao&Partners ha sido Vicepresidente y Director de Recursos Humanos y Organización en American Express, Abbott Laboratories, Dow Chemical y Grupo Coren. Richard es británico y domina el inglés y el español con fluidez.

### BENICIO HERRANZ



Benicio, Executive Board Member, es Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales por la Universidad Complutense de Madrid. Cuenta con más de 33 años de experiencia en los sectores de Cajas de Ahorros y Auditoría. Comenzó su carrera en la Compañía Española de Petróleos, pasando posteriormente a la Confederación Española de Cajas de Ahorros (CECA). Antes de incorporarse a Bao&Partners ejerció como socio durante 16 años en Ernst & Young, donde ocupó la Dirección General de Auditoría los últimos 4 años. Además, Benicio es patrono de la Fundación Padre Garralda – Horizontes Abiertos.

### ADOLFO ARAGONÉS



Adolfo, Executive Board Member, es Doctor en Derecho y Licenciado en Ciencias Económicas por la Universidad Autónoma de Madrid, MBA por INSEAD y PDG por el IESE. Tiene más de 30 años de experiencia en el sector de la Banca. Antes de su incorporación a Bao&Partners desarrolló su carrera íntegramente en el BBVA, en el que ha ocupado diversos puestos directivos en las áreas de Banca Privada, Auditoría y Gestión de Activos.

### JAIME MAINOU



Jaime, Executive Board Member, cuenta con más de 30 años de experiencia en los sectores de Auditoría, Riesgos de Negocio y Recursos Humanos. Ha desarrollado su experiencia profesional en Barcelona y Londres. Antes de incorporarse a Bao&Partners ejerció durante 19 años como socio en Ernst & Young donde lideraba la línea de Riesgos de Negocio, Recursos Humanos y Auditoría en Barcelona. Como socio de Auditoría adquirió experiencia en diversos sectores entre los que destacan Automoción, Telecomunicaciones, Sanidad y Consumo. Jaime habla español, catalán e inglés con fluidez.



# BAO & PARTNERS

Signium  
International

MADRID

BARCELONA

LONDRES

LISBOA

[www.baopartners.com](http://www.baopartners.com)